



TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.1. - 31.12.2025

Säilytettävä vähintään 31.12.2035 asti.

Osoite:
Levysepänkatu 14
04440 Järvenpää
Kotipaikka Järvenpää
Y-tunnus 2119604-9

Tilinpäätös ja toimintakertomus 31.12.2025

Tilinpäätös ja toimintakertomus tilikaudelta 1.1. - 31.12.2025

Sisällys	sivu
TOIMINTAKERTOMUS.....	1
TULOSLASKELMA.....	7
TASE	8
TULOSLASKELMA KONSERNI	10
TASE KONSERNI	11
LIITETIEDOT.....	13
LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA	24
TOSITELAJIT JA SÄILYTTÄMISTAPA	24
TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUS	25
TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ.....	25

Tilinpäätös ja toimintakertomus on säilytettävä vähintään 31.12.2035 asti. (KPL 2:10.1 §)
Tilikauden kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään 31.12.2031 asti. (KPL 2:10.2 §)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen on toteuttanut

Mestaritoiminta Oy

TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1. - 31.12.2025

YLEISTÄ

Emoyhteisö

Mestaritoiminta Oy:n omistaa Järvenpään kaupunki ja Järvenpään Mestariasunnot Oy. In-house-yhtiönä Mestaritoiminnan tarkoituksena on tuottaa omistajalle ja kaupunkikonsernille kiinteistöjen ylläpito-, kunnossapito-, rakennuttamis- ja asiantuntijapalveluita sekä tarvittaessa rakentaa kiinteistöjä ja vuokrata niitä kaupunkikonsernin tarpeisiin. Järvenpään kaupunki omistaa osake-enemmistönä 173 kpl (57 %) osakkeista ja Järvenpään Mestariasunnot Oy 131 kpl (43 %) osakkeista.

Toimiala

Yhtiön toimialana on kiinteistöjen ja asuntojen hallinto-, hoito-, kunnossapito-, rakennuttamis- ja asiantuntijapalvelut sekä rakennusliiketoiminta ja muut vastaavat tehtävät. Yhtiö voi omistaa kiinteistöjä, asunto- ja muita osakkeita ja osuuksia sekä omistaa tai vuokraoikeuden nojalla hallita kiinteistöjä ja asuntoja. Yhtiö voi harjoittaa asuntojen ja kiinteistöjen vuokraustoimintaa tai ostaa ja myydä niitä.

Visio

Valmis markkinoiden muutokseen.

Toiminta-ajatus

Mestaritoimintalaisten kädenjälki näkyy kaupunkilaisille joka päivä yli 90 kiinteistössä: koulut, päiväkodit, kirjasto ja terveyskeskus sekä muut julkiset rakennukset pysyvät kunnossa sekä hyvin huollettuina. Yli 2000 Järvenpään Mestariasunnot Oy:n kotia kestävät hyvässä ylläpidossa pitkälle tulevaisuuteen. Kiinteistöt pysyvät siisteinä, mikä luo turvallisuutta kaupunkilaisten arkeen.

Olemme sitoutuneet toimimaan omistajien edun mukaisesti siten, että laadukkaat palvelut tuotetaan edullisesti ja yhteisten tavoitteiden mukaan.

Arvot

Vastuullinen, ketterä ja joustava, hyvinvoiva henkilöstö, avoin

Strategiat

Vahvaa ja vastuullista toimintaa: "vastuullisuuteen panostava"
Laadukas johtaminen: "selkeä, tasapuolinen ja ennakoiva johtaminen"
Henkilöstö: "itseään johtava, hyvinvoiva ja osaava"
Vakaa työkanta: "toiminnan jatkuvuuden turvaaminen"

Tytäryhtiöt

Kiinteistö Oy Mannilantien Liiketalo on 100 % Mestaritoiminta Oy:n omistama tytäryhtiö. Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Järvenpään kaupungin I kaupunginosassa korttelissa 138 sijaitsevaa tonttia nro 13 sekä sille rakennettua liikerakennusta.

Kiinteistö Oy Järvenpään Tilat on 100 % Mestaritoiminta Oy:n tytäryhtiö. Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Järvenpään kaupungissa 9 kaupunginosan korttelissa 920 tontilla 6 sijaitsevaa kiinteistöä sekä kiinteistöllä sijaitsevia rakennuksia. Jampan teollisuusalueella sijaitseva hallikiinteistöyhtiö on Mestaritoiminta Oy:n käytössä.

Kiinteistökanta

Kiinteistökanta muodostuu viidestä päiväkotirakennuksesta: Närekadun päiväkoti, Steiner-päiväkoti, Liikuntapäiväkoti Keinu, Pajalanpihan päiväkoti ja Päiväkoti Polle, joka toimii myös perhekeskuksena. Kaikki päiväkodit on vuokrattu Järvenpään kaupungille. Kiinteistöjen omistaminen ei ole yhtiön päätarkoitus ja tämän takia tulevana vuosina selvitetään päiväkotikiinteistöjen siirtämistä kaupungin suoraan omistukseen. Päiväkotikiinteistöistä teetettiin ulkopuolisen arvioitsijan toimesta arvioreportit kiinteistöjen markkina-arvojen määrittämiseksi. Yhdestä päiväkodista on loppuvuodesta 2025 käyty kaupallisia neuvotteluja.

Yhtiökokoukset

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 10.6.2025.

Hallitukset tilikaudella 2025

1.1.2025-30.6.2025

Jorma Piisinen	puheenjohtaja
Timo Ijäs	varapuheenjohtaja
Emmi Mäkinen	jäsen
Terttu Sihvola-Rauttu	jäsen
Sami Styrman	jäsen
Riina Kurkinen	jäsen
Mika Gilan	jäsen

Hallitus kokoontui 6 kertaa.

1.7.2025-31.12.2025

Tiina-Marjo Nousiainen	puheenjohtaja
Antti Koistinen	varapuheenjohtaja
Arja Loima	jäsen
Pepe Makkonen	jäsen
Risto Tapper	jäsen
Pekka Salonen	jäsen
Jaana Syrjänen	jäsen

1.7.2025 aloittanut hallitus nimettiin omistajien yksimielisellä päätöksellä.

Hallitus kokoontui 5 kertaa.

Hallitus on myöntänyt omistajaohjaukseen kirjatus läsnäolo- ja puheoikeuden hallituksen kokouksissa yhtiökokousedustaja Kirsi Rinteelle.

Toimitusjohtaja

Jani Kervinen (31.12.2025 saakka)

Harri Väänänen (1.1.2026 alkaen)

Tilintarkastajat

Tilintarkastusyhteisö BDO Oy

Henkilöstö

Tilikauden aikana yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 53 henkilöä, josta suorittavan ylläpitotoiminnan työntekijöitä 39, ylläpitotoiminnan lähiesimiehiä 3, projektityöntekijöitä 6 ja asiakaspalvelussa sekä taloushallinnossa 5. Johtoryhmässä jäseniä oli 3.

Mestaritoiminnassa on tehty vuosittain henkilöstötyytyväisyyskysely. kyselyn sisältö on ollut muuttumaton. Henkilöstötyytyväisyyskyselyn kaikkien kysymysten keskiarvo oli 66 (2024: 60).

Johtoryhmä

- toimitusjohtaja Jani Kervinen (31.12.2025 saakka)
- talous- ja hallintojohtaja Tomi Harju (resurssi jaettu Järvenpään Mestariasunnot Oy:n kanssa)
- johtaja (kiinteistöjohto) Hanna Pölkki (30.11.2025 saakka)

Tilikauden liikevaihto ja tulos

Liikevaihto ja muut tuotot olivat 11,7 miljoonaa euroa. Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 140.529,60 euroa (edellinen vuosi -64.271,63 euroa), josta tuloverojen määräksi muodostuu 27.983,58 euroa. Tilikauden tulokseksi muodostui verojen jälkeen 112.546,0 euroa (edellinen vuosi -65.896,25 euroa).

Hallituksen ehdotus tilikauden tuloksen käsittelemiseksi

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto 112.546,02 euroa siirretään edellisten tilikausien voittovaroihin ja että osinkoa ei jaeta.

Emoyhtiön ja konsernin tunnusluvut päättyneeltä ja kahdelta edeltävältä tilikaudelta

	Mestaritoiminta Oy			Mestaritoiminta konserni		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Liikevaihto	11 707 868	10 655 500	12 738 760	11 689 326	10 633 188	12 719 981
Liikevoitto	408 875	258 677	706 632	419 144	251 179	693 340
Liikevoitto %	3,49 %	2,43 %	5,55 %	3,59 %	2,36 %	5,45 %
Tilikauden voitto (tappio)	112 546	-65 896	331 886	122 815	-73 503	318 533
Oman pääoman tuotto %	2,71 %	-1,61 %	7,81 %	3,54 %	-2,16 %	8,94 %
Omavaraisuusaste	28,13 %	26,36 %	25,74 %	24,67 %	22,89 %	22,48 %

Vakuutukset

Yritysvakuutukset kattava kiinteistöjen, kaluston sekä hallinnon- ja toiminnan vastuuvakuutukset olivat vakuutettuina vakuutusyhtiö If Vahinkovakuutus Oyj:ssä. Ajoneuvot olivat vakuutettuina LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiössä. Eläke-vakuutus ja ryhmähenkivakuutus olivat Kuntien eläkevakuutuksessa ja lakisääteiset työttömyys-, työtapaturma- ja ammattitautivakuutukset vakuutusosakeyhtiö Fenniassa.

Järvenpään Mestariasuntojen asukkaiden tyytyväisyys asumisen palveluihin

Järvenpään Mestariasuntojen asukkaiden tyytyväisyys asumisen aikaisiin palveluihin ja niiden laatuun oli erittäin hyvällä tasolla.

Nettosuositteluindeksitaso eli Nps parani edellisen vuoden tuloksesta ollen 31 (Ed. vuosi 2024 28). Nettosuositteluindeksi kattaa koko Järvenpään Mestariasuntojen asumisenaikaisen palvelun, joista Mestaritoiminta Oy tuotti toimintavuoden aikana kiinteistönhoidon-, siivouksen ja lajittelun ja jätehuollon- palveluita sekä osittain rakennuttamisen- ja asiakaspalvelun toimintoja.

Palveluiden arvosanat olivat asteikolla 0-100 seuraavat:

Kiinteistöhuolto	75	(Ed. vuosi 2024 73)
Siivous	77	(Ed. vuosi 2024 79)
Lajittelu ja jätehuolto	79	(Ed. vuosi 2024 76)
Asiakaspalvelu	85	(Ed. vuosi 2024 82)
Kiinteistöremontit	77	(Ed. vuosi 2024 67)
Huoneistoremontit	79	(Ed. vuosi 2024 76)

Asiakkaiden tyytyväisyys ja onnistumisen arviointi

16.12.2024 Järvenpään kaupunginhallitus hyväksyi Mestaritoiminnan ja kaupungin välisen kehittäväan kumppanuuteen perustuvan palvelukumppanuussopimuksen. Kehittäväan kumppanuuteen perustuvassa yhteistyösopimuksessa Järvenpään kaupunki hankkii tarvitsemiaan palveluja. Aikaisempaan kiinteistöallianssi-malliin verrattuna yhteistyömallia kehitettiin paremmaksi. Palvelukumppanuussopimuksen keskeisimpinä tavoitteina oli tilaajan (=Järvenpään kaupunki) ja palveluntuottajan (=Mestaritoiminta Oy) välisten tehtävien ja vastuiden selkiyttäminen sekä oikeanlaisen palvelun tuottamisen tason ja laadun tason määrittäminen. Palveluiden määrittämisen yhteydessä tarkastelua tehtiin myös kustannusnäkökulmasta sekä huolehdittiin palveluiden hinnoitteluperiaatteiden tarkoituksenmukaistamisesta.

Uutena palvelukokonaisuutena alkoi kohdeisännöintipalvelu, jonka tavoitteena on pitää huolta kiinteistöjen asiakkuuksien hoidosta, talouden hallinnasta, palvelukumppanien valvonnasta sekä huolehtia muista toimitiloihin liittyvistä isännöintitehtävistä.

Mestaritoiminta Oy mittasi asiakastyytyväisyyttä yhtiön tuottamia palveluita kohtaan loppuvuodesta 2025. Kyselyssä mitattiin vuoden 2025 onnistumista. Kysely toimitettiin molempien omistaja-asiakkaiden avainhenkilöille sekä kaupunkikiinteistöjen käyttäjien edustajille (ei asukkaiden) vastattavaksi. Vastaja pyydettiin ottamaan kantaa yhtiön toimintojen (ylläpito, rakennuttaminen, kiinteistöjohtaminen, talous- ja henkilöstöhallinto, toimitusjohtaja & johtoryhmä) onnistumiseen. Asiakkuuksien välillä on hieman hajontaa tyytyväisyyteen, mutta yhtiön tuottamiin palveluihin tyytyväisyys on hyvällä tasolla.

Järvenpään kaupunki

Vastausprosentti 20	(2024: 14,7)
Kokonaistyytyväisyys 7	(2024: 6,5)
NPS* -55	(2024: -78)
Suositteluindeksi kouluarvosanoin** 5	(2024: 4½)

Järvenpään Mestariasunnot Oy

Vastausprosentti 75	(2024: 62,5)
Kokonaistyytyväisyys 8	(2024: 7,5)
NPS* +29	(2024: 0)
Suositteluindeksi kouluarvosanoin** 8	(2024: 7)

*NPS:n laskentakaava perustuu vastaajien suosittelemiin, vastaajien antamat tulokset jaetaan seuraaviin ryhmiin: arvostelijat (0–6), Passiiviset (7–8), Suositelijat (9–10). NPS-pisteet lasketaan vähentämällä arvostelijoiden prosenttiosuus suositelijoiden prosenttiosuudesta.

**Suosittelemiin kouluarvosanoin perustuu vastaajien todelliseen suosittelemiin ja sen keskiarvoon.

Olennaiset tapahtumat tilikauden aikana

Mestaritoiminta organisoitui uudelleen vuoden 2025 alusta. Henkilöstön merkittävästä vähennyksestä johtuen siirryttiin kohdekohteiseen isännöinti- ja aluekohtaiseen kiinteistöhuoltomalliin.

Uudelleen organisoitumisen myötä yhtiössä tarkasteltiin toiminnanohjauksen prosesseja ja otettiin uusia työkaluja käyttöön, mm. työajanseurantajärjestelmiä. Lisäksi on kehitetty kohdekohtaista kustannuslaskentaa ja -seuranta.

Vuoden 2025 aikana yhtiössä jouduttiin muutosneuvottelut omistajan investointihankkeiden vähäisyyden ja siirtymisien vuoksi. Tästä ja yhtiössä vallitsevasta tulevaisuuden epävarmuuden johtuen yhtiöstä lähti kolme projektipäällikkö sekä viimeisellä kvartaalilla kolme johtoryhmän jäsentä.

Syksyllä 2025 yhtiön hallitus valitsi uudeksi toimitusjohtajaksi 1.1.2026 alkaen DI Harri Väänäsen.

Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Järvenpään kaupungin kanssa tehty määräaikainen palvelusopimus päättyy 31.12.2026. Tämän takia yhtiön tulevaisuuden näkymät ovat hyvin epävarmat. Syksyllä 2025 kaupunki teetti ulkopuolisella konsultilla tilaomistuksen organisointiselvityksen, jossa otetaan kantaa kaupungin tilaomistuksen ja Mestaritoiminnan tehtävien järjestelyistä. Joulukuussa 2025 kaupunginhallitus teki päätöksen, että edistetään vaihtoehtoa, missä kiinteistöjohdon ja rakennuttamisen palvelut siirtyisivät kaupungille ja Mestaritoiminta jäisi kiinteistöhuoltoyhtiöksi.

Yhtiössä ei ole käynnissä olevia riita-asioita, valituksia, sopimuserimielisyyksiä tai oikeusprosesseja.

Tulevaisuuden näkymiä

Vastuullisuuden teemat ympäristömyönteisyys, kestävä kehitys, elinkaariajattelu, energiatehokkuus ja resurssiviisaus ovat keskeisessä asemassa yhtiön toiminnassa myös tulevina vuosina. Vaikka toimintaympäristö haastaakin yhtiön toimintaa, tulee vastuullisen ajattelun edistämisen kuulua yhtiön tavoitteisiin ja yhtiön tulee huolehtia, että kestävä ajattelu, toimintatavat ja mallit sekä kehitys saadaan kokonaisvaltaisesti osaksi palvelutuotantoa.

Yleisten talouden näkymien vuoksi Mestaritoiminta joutuu tarkastelemaan toimintaansa entistä vahvemmin taloudellisten mittareiden näkökulmasta. Yhtiön tulee omalta osaltaan vastata Järvenpään kaupungin strategiaan tavoitteisiin. Panostamme edelleen toimintaamme koskevaan läpinäkyvyyteen ja avoimuuteen.

Vuoden 2026 tilauskanta on sopivassa suhteessa yhtiön organisointiin ja henkilöstöresursseihin. Omistaja pohtii kaupungin tilaomistuksen ja yhtiön työnjakoa ja se saattaa vaikuttaa merkittävästi yhtiön toimintaan ja organisointiin jo vuoden 2026 aikana.

Yhtiö tulee tarkistamaan strategiaansa, kun Järvenpään kaupunki on ratkaissut tilaomistuksensa organisoinnin.

TULOSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
LIKEVAIHTO	9.984.749,46	8.937.739,34
Liiketoiminnan muut tuotot	1.723.118,85	1.717.760,51
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-320.061,89	-300.926,67
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä	-320.061,89	-300.926,67
Ulkopuoliset palvelut	-5.844.463,46	-4.258.313,25
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-6.164.525,35	-4.559.239,92
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2.593.487,91	-3.030.664,68
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-448.761,39	-524.822,55
Muut henkilösivukulut	-86.733,46	-87.822,57
Henkilösivukulut yhteensä	-535.494,85	-612.645,12
Henkilöstökulut yhteensä	-3.128.982,76	-3.643.309,80
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-490.505,18	-533.978,45
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-490.505,18	-533.978,45
Liiketoiminnan muut kulut	<u>-1.514.979,96</u>	<u>-1.660.294,46</u>
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	408.857,06	258.677,22
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-268.345,46	-322.948,85
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-268.345,46	-322.948,85
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	<u>-268.345,46</u>	<u>-322.948,85</u>
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	<u>140.529,60</u>	<u>-64.271,63</u>
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	140.529,60	-64.271,63
Tuloverot	<u>-27.983,58</u>	<u>-1.624,62</u>
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	<u>112.546,02</u>	<u>-65.896,25</u>
	-----	-----

TASE

	31.12.2025	31.12.2024
V a s t a a v a a		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	2.475,09	2.650,12
Muut pitkävaikutteiset menot	118.576,12	169.644,17
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	121.051,21	172.294,29
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	604.711,47	604.711,47
Rakennukset ja rakennelmat	9.287.124,44	9.627.379,68
Koneet ja kalusto	120.410,37	143.931,66
Muut aineelliset hyödykkeet	3.936,22	4.920,26
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	10.016.182,50	10.380.943,07
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2.234.668,27	2.234.668,27
Muut saamiset	66.968,85	66.968,85
Sijoitukset yhteensä	<u>2.301.637,12</u>	<u>2.301.637,12</u>
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	12.438.870,83	12.854.874,48
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1.023.924,64	924.654,52
Muut saamiset	244.006,23	31.313,35
Siirtosaamiset	79.281,31	77.964,66
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1.347.212,18	1.033.932,53
Rahat ja pankkisaamiset	<u>1.193.056,12</u>	<u>1.670.860,46</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	<u>2.540.268,30</u>	<u>2.704.792,99</u>
V a s t a a v a a yhteensä	<u>14.979.139,13</u>	<u>15.559.667,47</u>

TASE

	31.12.2025	31.12.2024
Vastattavaa		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma (oy)		
Osakepääoma (oy)	2.500,00	2.500,00
Osakepääoma yhteensä	2.500,00	2.500,00
Muut rahastot (oy)		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1.157.000,00	1.157.000,00
Muut rahastot (oy) yhteensä	1.157.000,00	1.157.000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	2.941.996,43	3.007.892,64
Tilikauden voitto (tappio)	<u>112.546,02</u>	<u>-65.896,21</u>
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>4.214.042,45</u>	<u>4.101.496,43</u>
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	8.612.535,95	9.264.240,17
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	8.612.535,95	9.264.240,17
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	651.704,22	648.704,22
Ostovelat	797.621,45	640.923,03
Muut velat	194.238,32	313.995,18
Siirtovelat	508.996,74	590.308,44
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	<u>2.152.560,73</u>	<u>2.193.930,87</u>
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>10.765.096,68</u>	<u>11.458.171,04</u>
Vastattavaa yhteensä	<u>14.979.139,13</u>	<u>15.559.667,47</u>

TULOSLASKELMA KONSERNI

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
LIKEVAIHTO	9.966.207,18	8.915.427,72
Liiketoiminnan muut tuotot	1.723.118,85	1.717.760,48
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-368.695,04	-300.926,67
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä	-368.695,04	-300.926,67
Ulkopuoliset palvelut	-5.844.463,46	-4.258.313,25
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-6.213.158,50	-4.559.239,92
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2.593.487,91	-3.030.664,68
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-448.761,39	-524.822,55
Muut henkilösivukulut	-86.733,46	-87.822,57
Henkilösivukulut yhteensä	-535.494,85	-612.645,12
Henkilöstökulut yhteensä	-3.128.982,76	-3.643.309,80
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-490.505,18	-533.978,45
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-490.505,18	-533.978,45
Liiketoiminnan muut kulut	<u>-1.437.535,47</u>	<u>-1.645.481,52</u>
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	419.144,12	251.178,51
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-268.345,46	-323.056,83
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-268.345,46	-323.056,83
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	<u>-268.345,46</u>	<u>-323.056,83</u>
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	<u>150.798,66</u>	<u>-71.878,32</u>
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	150.798,66	-71.878,32
Tuloverot	<u>-27.983,58</u>	-
<u>1.624,62</u>		
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	<u>122.815,08</u>	<u>-73.502,94</u>

TASE KONSERNI

	31.12.2025	31.12.2024
V a s t a a v a a		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	2.475,09	2.650,12
Muut pitkävaikutteiset menot	118.576,12	169.644,17
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	121.051,21	172.294,29
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1.035.508,74	1.035.508,74
Rakennukset ja rakennelmat	10.368.868,53	10.709.123,77
Koneet ja kalusto	138.330,80	161.852,09
Muut aineelliset hyödykkeet	3.936,22	4.920,26
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	11.546.644,29	11.911.404,86
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	25,56	25,56
Muut saamiset	66.968,85	66.968,85
Sijoitukset yhteensä	<u>66.994,41</u>	
<u>66.994,41</u>		
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	11.734.689,91	12.150.693,56
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1.023.924,64	924.654,52
Muut saamiset	246.509,15	31.535,88
Siirtosaamiset	79.281,31	77.964,66
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1.349.715,10	1.034.155,06
Rahat ja pankkisaamiset	<u>1.216.184,25</u>	<u>1.689.636,42</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	<u>2.565.899,35</u>	<u>2.723.791,48</u>
V a s t a a v a a yhteensä	<u>14.300.589,26</u>	<u>14.874.485,04</u>

TASE KONSERNI

	31.12.2025	31.12.2024
Vastattavaa		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma (oy)		
Osakepääoma (oy)	2.500,00	2.500,00
Osakepääoma yhteensä	2.500,00	2.500,00
Muut rahastot (oy)		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1.157.000,00	1.157.000,00
Muut rahastot (oy) yhteensä	1.157.000,00	1.157.000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	2.246.346,59	2.319.849,49
Tilikauden voitto (tappio)	<u>122.815,08</u>	<u>-73.502,90</u>
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	3.528.661,67	3.405.846,59
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	9.264.240,17	9.264.240,17
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	9.264.240,17	9.264.240,17
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta		648.704,22
Ostovelat	804.465,54	649.833,00
Muut velat	194.225,14	315.552,62
Siirtovelat	508.996,74	590.308,44
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	<u>1.507.687,42</u>	<u>2.204.398,28</u>
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>10.771.927,59</u>	<u>11.468.638,45</u>
Vastattavaa yhteensä	<u>14.300.589,26</u>	<u>14.874.485,04</u>
	-----	-----

LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Arvostus- ja jaksotuseriaatteet

Omaisuus on arvostettu poistoin vähennettyyn hankintamenuon. Arvostuksessa ei ole tehty muutoksia aiempaan arvostukseen. Poistot on tehty suunnitelman mukaisesti.

Tuloslaskelman ja taseen esittämistapa on tilinpäätösvuoden voimassa olevan lain ja asetuksen mukainen.

Emoyhtiö

Mestaritoiminta Oy:n emoyhtiö on Järvenpään kaupunki. Järvenpään kaupunki omistaa Mestaritoiminta Oy:n osakkeista 57%, yhteensä 173 kpl. Osakepääoma on yhteensä 2 500 euroa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Päätyneen ja edellisen tilikauden tietojen keskinäinen vertailukelpoisuus

Tulokset ovat vertailukelpoisia tilinpäätökseen 31.12.2024

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyritykset.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä.

Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan pääoman ero on osittain kohdistettu konserniliikearvoon ja konserniliikearvon poistoon.

Muutokset konsernirakenteessa

Konsernirakenteessa ei ole muutoksia vuonna 2025

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikauden luvut ovat vertailukelpoiset tilikauden lukuihin 1.1.2024-31.12.2024.

Poistojen perusteet ja niiden muutokset

Hyödykkeet, joiden taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä enintään 850 euron pienhankinnat yhteissummaltaan tilikaudella alle 2500 euroa, on kirjattu kokonaisuudessaan tilikauden kuluksi hankintahetken mukaan.

Käyttöomaisuushyödyke	poistoprosentti	ja poistomenetelmä
Aineettomat oikeudet	25 %	tasapoisto
Liikearvo	20 %	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	25 %	menojäännöspoisto
Rakennukset	4 %	tasapoisto
Väestönsuojat	10 %	tasapoisto
Rakennelmat	20 %	menojäännöspoisto
Koneet ja kalusto	25 %	menojäännöspoisto
Piha-asfaltit	10 %	tasapoisto
Osakehuoneiston peruseräparannus	20 %	tasapoisto

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

	Emoyhtiö		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Yhteensä	53	63	53	63
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	2 593 487,91	3 030 664,68	2 593 487,91	3 030 664,68
Eläkekulut	448 761,39	524 822,55	448 761,39	524 822,55
Henkilösivukulut	86 733,46	87 822,57	86 733,46	87 822,57
	3 128 982,76	3 643 309,80	3 128 982,76	3 643 309,80

Poistot- ja arvonalennukset	Emoyhtiö		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Poistot	490 505,18	533 978,45	490 505,18	533 978,45

Rahoitustuotot ja kulut	Emoyhtiö		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Muut- korko ja rahoitustuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Korkokulut rahalaitoslainoista	249 107,97	308 954,92	249 107,97	308 954,92
Korkokulut pääomavastikelaina	0,00	0,00	0,00	0,00
Lainojen takausprovisio	12 724,43	13 536,32	12 724,43	13 536,32
Muut rahoituskulut	6 513,06	457,61	6 513,06	565,59
Korkokulut ja muut rahoituskulut yht.	268 345,46	322 948,85	268 345,46	323 056,83
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	268 345,46	322 948,85	268 345,46	323 056,83

Tuloverot	Emoyhtiö		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Tuloverot	27 983,58	1 624,62	27 983,58	1 624,62

TASEEN LIITETIEDOT

Pysyvät vastaavat	Emoyhtiö		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Aineettomat hyödykkeet				
Kirjanpitoarvo 1.1.	700,12	933,50	700,12	933,50
Lisäys	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00
Poisto	-175,03	-233,38	-175,03	-233,38
Kirjanpitoarvo 31.12	525,09	700,12	525,09	700,12
Puhelinliittymät				
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 950,00	1 950,00	1 950,00	1 950,00
Lisäys	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 950,00	1 950,00	1 950,00	1 950,00
Muut pitkävaikutteiset menot				
Kirjanpitoarvo 1.1.	169 644,17	177 354,06	169 644,17	177 354,06
Lisäys	0,00	49 059,16	0,00	49 059,16
Vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00
Poisto	-51 068,05	-56 769,05	-51 068,05	-56 769,05
Kirjanpitoarvo 31.12	118 576,12	169 644,17	118 576,12	169 644,17

Aineettomat hyödykkeet yht.	121 051,21	172 294,29	121 051,21	172 294,29
Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet 1.1.				
Hankintameno 1.1	537 038,88	537 038,88	967 836,15	967 836,15
Lisäys	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12	537 038,88	537 038,88	967 836,15	967 836,15
Liittymismaksut				
Hankintameno 1.1	67 672,59	67 672,59	86 761,37	86 761,37
Lisäys	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12	67 672,59	67 672,59	86 761,37	86 761,37
	604 711,47	604 711,47	1 054 597,52	1 054 597,52
Rakennukset ja rakennelmat (sis. väestös.)				
Hankintameno 1.1	9 627 379,68	10 028 650,59	10 690 034,99	11 091 305,90
Lisäys	57 886,04	30 128,06	57 886,04	30 128,06
Avustukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennys	0,00	-7 282,91	0,00	-7 282,91
Poisto	-398 141,28	-424 116,06	-398 141,28	-424 116,06
Kirjanpitoarvo 31.12	9 287 124,44	9 627 379,68	10 349 779,75	10 690 034,99
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1	143 931,66	163 638,20	161 852,09	181 558,63
Lisäys	16 615,49	31 294,84	16 615,49	31 294,84
Vähennys	0,00	-3 024,19	0,00	-3 024,19
Poisto	-40 136,78	-47 977,19	-40 136,78	-47 977,19
Kirjanpitoarvo 31.12	120 410,37	143 931,66	138 330,80	161 852,09
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1	4 920,26	9 803,03	4 920,26	9 803,03
Lisäys	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00
Poisto	-984,04	-4 882,77	-984,04	-4 882,77
Kirjanpitoarvo 31.12	3 936,22	4 920,26	3 936,22	4 920,26
	9 411 471,03	9 776 231,60	10 492 046,77	10 856 807,34
Aineelliset hyödykkeet yht.	10 016 182,50	10 380 943,09	11 546 644,29	11 911 404,86

Sijoitukset	Emoyhtiö		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Muut osakk. osuudet ja saamiset 1.1.	2 234 668,27	2 234 668,27	25,56	25,56
Lisäys	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut osakk. osuudet ja saamiset 31.12.	2 234 668,27	2 234 668,27	25,56	25,56
Sisäisten omistusten eliminoinnit			2 234 668,27	2 234 668,27
Muut osakkeet ja osuudet			2 234 693,83	2 234 693,83
Muut saamiset				
	Emoyhtiö		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Hankintameno 1.1.	66 968,85	54 535,69	66 968,85	54 535,69
Lisäys	0,00	12 433,16	0,00	12 433,16
Vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12	66 968,85	66 968,85	66 968,85	66 968,85
Konserniyritykset			2025	2024
Kiinteistö Oy Mannilantien Liiketalo				
Kotipaikka Järvenpää				
Mestaritoiminta Oy omistusosuus 100 %				
Viimeksi laaditun tilinpäätöksen mukainen oma pääoma			1 188 661,21	1 171 455,81
Tilikauden voitto (+) tai tappio (-)			17 205,40	-4 670,38
Kiinteistö Oy Järvenpään Tilat				
Kotipaikka Järvenpää				
Mestaritoiminta Oy omistusosuus 100 %				
Viimeksi laaditun tilinpäätöksen muk. oma pääoma			360 613,10	367 562,62
Tilikauden voitto (+) tai tappio (-)			-6 949,52	-2 936,31
Kiinteistö Oy Järvenpään Tilat				
Osakkeet 700 kpl á 5,00 euroa			140 000,00	140 000,00
Kiinteistö Oy Mannilantien Liiketalo				
Osakkeet 1 736 kpl á 5,00 euroa			8 680,00	8 680,00

Konserni saamiset

	Emoyhtiö		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Järvenpään kaupunki myyntisaamiset	939 216,48	810 102,35	939 216,48	810 102,35
Järvenpään Mestariasunnot Oy myyntis.	51 945,70	79 971,84	51 945,70	79 971,84
Koy Mannilantie Liiketalo	275,52	0,00	275,52	0,00
Muut konsernisaamiset	66 968,85	66 968,85	66 968,85	66 968,85
Koy Järvenpään Tilat	0,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 058 406,55	957 043,04	1 058 406,55	957 043,04

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Oman pääoman muutokset	Emoyhtiö		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00

Vapaa oma pääoma

Muut rahastot 1.1.	1 157 000,00	1 157 000,00	1 157 000,00	1 157 000,00
lisäys	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut rahastot 31.12.	1 157 000,00	1 157 000,00	1 157 000,00	1 157 000,00
Edell. tilikausien voittovarot	2 941 996,43	3 007 892,64	2 246 346,59	2 319 849,49
Tilikauden voitto/tappio	112 546,02	-65 896,21	122 815,08	-73 502,90
Oma pääoma 31.12.	4 214 042,45	4 101 496,43	3 528 661,67	3 405 846,59

Voitonjakokelpoiset varat

	Emoyhtiö	
	2025	2024
Muut rahastot (SVOP)	1 157 000,00	1 157 000,00
Tilikauden voitto/tappio	112 546,02	-65 896,21
Edellisten tilikausien voitto/tappio	2 941 996,43	3 007 892,64
Yhteensä	4 211 542,45	4 098 996,43

Konsernivelat	Emoyhtiö		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Järvenpään kaupunki ostovelat	12 724,43	1 514,16	12 724,43	1 514,16
Järvenpään kaupunki siirtovelat	0,00	59 991,32	0,00	59 991,32
Järvenpään Mestariasunnot Oy ostovelat	26 122,95	6 155,78	26 122,95	6 155,78
Järvenpään Mestariasunnot Oy siirtovelat	0,00	35 045,00	0,00	35 045,00
	38 847,38	102 706,26	38 847,38	102 706,26

Pitkäaikainen vieraspääoma

Myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua erääntyvä pitkäaikainen vieras pääoma

	Emoyhtiö		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Lainat Kuntarahoitus Oy	1 094 837,00	1 222 067,00	1 094 837,00	1 222 067,00
Lainat OP Uusimaa	2 433 160,72	2 701 290,68	2 433 160,72	2 701 290,68
Lainat SHB	2 477 721,35	2 731 065,61	2 477 721,35	2 731 065,61
Yhteensä	6 005 719,07	6 654 423,29	6 005 719,07	6 654 423,29

Lyhytaikainen vieras pääoma

	Emoyhtiö		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Siirtovelkojen olennaiset erät				
Lomapalkkavelka	398 415,30	562 169,98	398 415,30	562 169,98

Vastuut ja vakuussitoumukset

	Emoyhtiö		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Lainat Kuntarahoitus Oy	636 150,00	636 150,00	636 150,00	636 150,00
OP Uusimaa	1 355 649,80	1 355 649,80	1 355 649,80	1 355 649,80
Lainat SHB	1 266 721,30	1 266 721,20	1 266 721,30	1 266 721,20
Lainat Nordea	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	3 258 521,10	3 258 521,00	3 258 521,10	3 258 521,00

Muut velat	1 063 593,83	880 350,51	1 078 454,44	932 018,60
Yhteensä	10 765 096,68	11 458 171,04	10 779 957,29	11 468 638,35

**Omien velkojen vakuutena Maanmittauslaitoksella
sähköisessä muodossa**

Panttikirja	31.8.2010 /31960	200 000,00
Panttikirja	31.8.2010 /31956	200 000,00
Panttikirja	31.8.2010 /31957	200 000,00
Panttikirja	31.8.2010 31958	200 000,00
Panttikirja	31.8.2010 /31953	500 000,00
Panttikirja	31.8.2010 /31954	500 000,00
Panttikirja	31.8.2010 /31955	200 000,00
Panttikirja	31.8.2010 /31951	500 000,00
Panttikirja	31.8.2010 /31952	500 000,00
Panttikirja	13.5.2013 /38520	300 000,00
Panttikirja	13.5.2013 /44351	100 000,00
Panttikirja	13.5.2013 /44345	100 000,00
Panttikirja	30.6.2014 /272266	100 000,00
Panttikirja	30.6.2014 /272275,74,76,72	400 000,00
Panttikirja	22.11.2012 /43609	650 000,00
Panttikirja	18.8.2025 /583510	500 000,00
Panttikirja	18.8.2025 /583511	500 000,00
Panttikirja	18.8.2025 583512	250 000,00
	Yhteensä:	5 900 000,00

Kiinteistö Oy Mannilantien Liiketalon osakkeet no 1 - 1736, jotka oikeuttavat huoneistojen 1 - 11 hallintaan on pantattu Keski-Uudenmaan Osuuspankin lainojen vakuudeksi.

Lainat

509209-82983262	500 000,00
509209-82983437	500 000,00
509209-82983445	400 000,00

Leasing sopimukset

	Vastuut alle 12 kk	Pitkäaikaiset vastuut
Sopimusnumerot	51 929,35	0,00

Luettelo saaduista vakuuksista

Lainatakaukset Järvenpään kaupungilta	8 482 945,06
Vuokravakuudet Koy Mannilantien Liiketalo	10 241,00
Takuuajan vakuudet	8 585 777,10

Arvonlisäveron palautusvastuu

Pollen päiväkotia valmistui v. 2015 1. vuosi	1 493 471,04
Rakentamisesta on vähennetty arvonlisäveroa	
Päiväkoti on vuokrattu Järvenpään kaupungille arvonlisäverolliseen käyttöön.	
Arvonlisäpalautusvastuu 10/10 (jäljellä 0 vuotta).	Tarkistuskausi päättyy tilikauden aikana.

Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 53 henkilöä.

KONSERNIA KOKEVAT LIITETIEDOT

Mestaritoiminta Oy konserni kuuluu Järvenpään kaupungin konserniin.

Jäljennös konsernitiilinpäätöksestä on saatavissa Mestaritoiminta Oy:n toimistosta

Jäljennös Järvenpään konsernitiilinpäätöksestä on saatavissa Järvenpään kaupungin talouspalveluista

Mestaritoiminta Oy on Järvenpään kaupungin ja Järvenpään Mestariasuntojen

omistama yhtiö. Järvenpään kaupunki omistaa 100% Järvenpään Mestariasuntojen osakkeista.

Mestaritoiminta on näin In-house asemassa oleva yhtiö. In-house yhtiö ei saa myydä

omistajiensa ulkopuolelle kuin 5 prosenttia ja enintään 500.000 euroa liikevaihdostaan.

Kilpailulain eriyttämisvaatimus: kilpailulain 30 d §:n perusteella julkisyhteisön on 1.1.2020 alkaen

eriytettävä kilpailutilanteessa markkinoilla harjoittamansa taloudellinen toiminta kirjanpidossa.

Tässä dokumentissa on esitetty Mestaritoiminta Oy:n myynti omistajiensa ulkopuolelle.

MESTARITOIMINTA OY

Kilpailulain 30 d §:n MUKAINEN ERIYTETTY TULOSLASKELMA		
	ULOSMYYNTI	MESTARITOIMINTA OY
	YHTEENSÄ	TULOS
	4,60 %	
LIKEVAIHTO	130 803,28	9 984 749,46
Liiketoiminnan muut tuotot	407 229,84	1 723 118,85
Liikevaihto yhteensä	538 033,12	11 707 868,31
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-21 098,16	-320 061,89
Muut ulkopuoliset palvelut	-26 047,04	-5 844 463,46
BRUTTOTULOS	490 887,92	5 543 342,96
Työntekijöiden palkat		
kuukausipalkat	-8 599,51	-2 112 032,02
loma-ajan palkat	-470,61	-481 455,89
KuEl - maksut työnantaja	-1 119,70	-448 761,39
sosiaaliturvamaksut	-83,01	-50 268,86
pakolliset vak. maksut	-115,72	-36 464,54
jaettavat henkilöstö kulut	-13 019,39	0,00
Henkilöstökulut yhteensä	-23 407,94	-3 128 982,76
Suunnitelman mukaiset poistot	-37 536,36	-490 505,18
Toimitilakulut	-11 868,14	
Toimitilavastikkeet	-139 277,42	
Hallinnon kulut	-7 716,95	
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-158 862,51	-1 514 979,96
Myyntiin luottotappiot	0,00	0,00
LIKEVOITTO	271 081,12	408 875,06
Korko tuotot		
Korko kulut	-34 249,02	-268 345,46
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-34 249,02	-268 345,46
TULOS ENNEN TP SIIRTOJA JA VEROJA	236 832,10	140 529,60
Tuloverot yhteensä	0,00	-27 983,58
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		
YHTEENSÄ	236 832,10	112 546,02

Kulujen kohdistaminen ulkoiselle myynnille:

Kulut on kohdistettu aiheuttamisperiaatteen mukaan.

Tuloslaskelmasta on eriytetty tuottoa vastaavat todelliset kulut seuraavasti:

Tilavuokrissa tuottoon on kohdistettu poistot, maksetut vastikkeet ja muut kiinteistön kulut sekä rahoituskulut.

Mestaritoiminnan työtunteja laskutettaessa on kuluksi huomioitu laskutettuja tunteja vastaava palkkakustannus. Työtunteja seurataan työajanhallinta ohjelmassa.

Ostojen edelleen laskutuksessa on kuluksi huomioitu todellinen osto.

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

<u>Kirjanpitokirja</u>	<u>Säilytystapa</u>
Päiväkirjat	ATK
Pääkirjat	ATK
Muistiotositteet	ATK
Myyntitositteet	ATK
Ostotositteet	ATK
Palkkatositteet	ATK
Tasekirja	ATK
Tase-erittelyt	ATK

Toimintakertomus ja tilinpäätös, tase-erittelyt sähköisenä Mestaritoiminta Oy:n arkistossa.

TOSITELAJIT JA SÄILYTTÄMISTAPA

1	Myyntilaskut
2	Suoritukset
5	Ostolaskut
6	Maksut
8	Pkviennit
9	Sopimuslaskut
17	Autom.kirjaukset
19	Palkat
21	Kassamaksut
26	Siirtotositteet
60	Myyntinhallinta
98	Muistiotositteet / tilinpäätös

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUS

Järvenpäässä 23. päivänä maaliskuuta 2026

Nousiainen Tiina-Marjo
puheenjohtaja

Koistinen Antti
varapuheenjohtaja

Arja Loima
hallituksen jäsen

Makkonen Pepe
hallituksen jäsen

Salonen Pekka
hallituksen jäsen

Syrjänen Jaana
hallituksen jäsen

Tapper Risto
hallituksen jäsen

Harri Väänänen
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Sähköisen allekirjoituksen hetkellä

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö

Lauri Roti
KHT

This document contains 27 pages before this page
Dokumentet inneholder 27 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 27 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 27 sider før denne side

Detta dokument inneholder 27 sider före denna sida

Jaana Anu Tuulikki Syrjänen

13191665-4492-4122-9a91-4db4dadf727b - 2026-03-24 07:53:18 UTC +02:00
BankID / MobileID - cacda7c0-3096-4010-8ae9-69c025ef35f0 - FI

TIINA-MARJO ANNELI NOUSIAINEN

d494e2f1-165f-4017-86c7-7829baf39a86 - 2026-03-24 08:01:49 UTC +02:00
BankID / MobileID - 29a5ae8a-a9fe-426d-9711-6e91b9a226a7 - FI

PEKKA MARKUS SALONEN

a4e3e142-64c6-4927-87ec-82af44d30e28 - 2026-03-24 08:21:00 UTC +02:00
BankID / MobileID - 4e3469bc-e41c-49c7-b242-a1526496dcd8 - FI

ARJA ELINA LOIMA

7513613a-1f81-4cc7-8080-04e13a3ecfba - 2026-03-24 08:22:43 UTC +02:00
BankID / MobileID - 1683ec22-6ae7-41bb-a1f3-4957a683060a - FI

PEPE OLAVI MAKKONEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: mestaritoiminnan hallituksen jäsen

7d72948e-8b9d-4031-b6d7-bcbdc469b9d1 - 2026-03-24 08:34:07 UTC +02:00
BankID / MobileID - 8f78e304-bd44-4315-a9ef-06914c4d1a84 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Tauno Harri Väänänen

Mestaritoiminta Oy, FI21196049, Levysepänkatu 13, 04430, Järvenpää

ead69db8-7476-4c51-bc4a-ae4edd520b5f - 2026-03-24 08:53:10 UTC +02:00
BankID / MobileID - d281c54a-c690-4245-8f44-f06e2a702d79 - FI

Representative - Nimenkirjoitusoikeus - Firmateckningsrätt - Representant - Repræsentant

ANTTI JUSSI KOISTINEN

e6673e03-9110-40c5-b682-5b77a0888867 - 2026-03-24 15:30:02 UTC +02:00
BankID / MobileID - 4642048c-c6a7-4a22-89ef-aaf9c8b52f15 - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 28 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 28 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 28 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 28 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 28 sider før denne side

RISTO ILMARI TAPPER

659437d3-9239-47db-bec0-77f5faedfb36 - 2026-03-24 18:06:32 UTC +02:00

BankID / MobileID - 95af10a9-e922-4dae-85f1-611714091bc3 - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende